



青年未來藍圖的體現—2014世界醫學生聯盟年會在台灣

●謝博宇／2014第六十三屆世界醫學生聯盟籌備委員會主席

由全台灣十三所大學院校的醫學系、中醫學系、後醫學系和後中醫學系所組成的台灣醫學生聯合會（Federation of Medical Students in Taiwan），共二百二十五位大學生所組成的世界醫學生聯盟年會主辦團隊，在睽違十二年之後，再次在台北的夏季天空，織了一場屬於台灣青年的夢。

世界醫學生聯盟（International Federation of Medical Students' Associations，簡稱IFMSA）由遍布六大洲一百零六個會員國組織組成，共有超過一百萬名醫學生為其成員，而台灣醫學生聯合會為其正式會員國。它是一個獨立、非政治性的聯盟，成立於1951年，不僅與聯合國、世界衛生組織等國際組織有密切聯繫及合作，也透過各類跨國平台及網絡進行計畫的推展。而世界醫學生年會（General Assembly）是世界醫學生聯盟每年兩度最大型也最為重要的集會，分為三月大會（March Meeting）及八月大會（August Meeting）。

今年，由台灣醫學生所主辦的八月大會，以「新時代的永續發展（Sustainable Development for the New Era）」為大會主題，邀請近百國、近八百位醫學生菁英及醫衛專家齊聚台灣，進行長達共十七天世界最大的醫學生盛會。正式大會會期為七天六夜，包含正式會議（Plenary）、常設委員會會議（Standing Committee Session）、主題研討會（Theme Event）、區域會議（Regional Meeting）、計畫發表會及展覽（Project Presentation and Fair）、幹部訓練（Training）、社交活動（Social Program）等議程。另外，正式大會的前後更安排有五天四夜共十二個議題導向的平行工作坊（Pre-GA Workshops）及七天六夜共七條遍布全台的會後旅遊參訪（Post-GA Tour）。

這兩年多來，我時時刻刻都在觀察和思考：是什麼的動機，讓這二百二十五位醫學生在繁忙的醫院見實習和學校課業中，願意犧牲原已不多的休閒時光來舉辦這場盛會？台灣醫學生投注了兩年多的時間籌備這場國際會議，究竟從中學習和體悟到了多少？藉由這場大會，台灣青年能夠發揮對於台灣和世界有多大的影響力？這場國際盛會對於台灣醫學生來說，有什麼意義和啟發？

有幸身為籌備委員會主席，從爭取主辦權到活動結案，除了與另外五位核心幹部共同領導團隊，得以站在視野較為宏觀的高度一覽無遺，更是台灣籌備委員會與國際組織和會員國組織的對話窗口。站在十字路口，衝擊最多，體悟亦最深。現代管理學之父彼得·杜拉克（Peter Drucker）曾說過：「釐清輕重緩急，真正重要的不是明智的分析，而是有沒有勇氣：選擇未來，而不是過去。」台灣醫學生們齊聚一堂，不計過去的得失、不論現在的艱困，我們以堅定的姿態，嘗試從未來作為起點。2014年的六十三屆世界醫學生聯盟年會在台灣，是台灣青年對於未來藍圖的體現。

在受邀稿之際，期待能如實地呈現這兩年多的觀察和反思，與有緣的讀者分享。

動機—分享我們熱愛的台灣，延續擁抱世界的感動

2014年8月5日第六十三屆世界醫學生聯盟八月大會的正式大會在台北圓山飯店正式揭開序幕。睽違十二年，台灣再次成功贏得世界醫學生聯盟年會的主辦權。對於仍是學生的我們來說，將全世界醫學生最大的集會爭取由台灣主辦，曾經是多麼遙不可及的夢想。「我回憶起2011年在印尼舉辦的三月大會，這是我第一次遇見世界醫學生聯盟。我仍清楚感受那時的震撼和悸動，當我看到來自全世界各個角落的醫學生都嘗試著用自己的方法讓這個世界變得更美好。……我常常問自己能為這個世界、這個聯盟和我最愛的國家做些什麼，這一年，我們找到答案了。」開幕典禮致詞時，我如是道。在我的第一次世界醫學生聯盟大會，第一次如此渴望了解並加入世界醫學生熱烈且快速推移的全球衛生議題討論；第一次體認台灣在國際上的奮鬥歷程中須克服多少考驗和歷經多少波折，才能有今天的成果，深刻體會身為台灣人應有的骨氣和驕傲；第一次不再只與同學討論午餐吃什麼和周末去看哪場電影，而和全世界醫學生一同注目著更值得醫學生關心的全球議題；第一次發現千禧年發展目標（Millennium Development Goals，簡稱MDGs）和里約環境與發展宣言（Rio declaration）是世界醫學生已討論數年而即將汰換更新的議題，我卻連計畫名字都沒聽過；第一次看到世界各國醫學生用創意和執行力進行各種國內和跨國計畫，用自己的方式守護家園和改變世界。第一次，我感受到想改變的撼動力。

對於仍是學生的我們而言，舉辦國際會議的動機很單純。我想起下一屆主辦國土耳其的秘書長在傳承會議時問我，如何找到這二百二十五位醫學生，並且集結大家的力量成功舉辦這場大會？「起初很難，每一位醫學生的個性和特質都十分迥異且都相當忙碌，但是當我們找到了一個共同努力的目標，也就是舉辦一場可以讓自己與外國代表感動、屬於台灣青年最具有台灣味的國際會議，一切就不難了。」如今，我們用行動將全世界醫學生邀請來台這塊土地上，用台灣醫學生的方式，貢獻自己的心力展現和分享這片我們熱愛的土地，並且將擁抱世界的感動與更多醫學生分享。我們以曾使我們想改變的感動為顏料，繪製未來的夢想藍圖，繼續感動來自世界各地的醫學生。

如今，世界醫學生聯盟年會已正式落幕，在全世界醫學生齊聲喊著「台灣、台灣、台灣」這個我們最愛的名字下圓滿結束了，「2014第六十三屆世界醫學生聯盟八月大會在台灣」已走入歷史，但這個名字和感動會留在每一個與會代表、籌備幹部和工作人員心中很久很久。

成長—從0開始，找尋資源，發掘價值

2012年2月，我找到了第一位擁有同樣夢想種子的夥伴，對於主辦權爭取和會議規劃，我們得以盡情地去發想和創意，那時的滿腔熱血我還能在回憶中清楚感受。那時的我們手中沒有任何的資源，從身邊最優秀的醫學生中開始找尋夥伴，還沒到手的主辦權需要在半年後到印度去爭取，而且可能一無所獲，因此被婉拒的次數已記不清楚多少；那時的我們手中沒有任何的資源，從政府單位、企業、基金會到學校，皆需要已確定爭取到主辦權才能進一步募款，而台灣醫學生聯合會的舊版章程中並無針對補助爭取國際會議做規範，也是無法提供任何財務上的協助，爭辦宣傳品和印度機票只能以必勝的決心自掏腰包。那時的我們手中沒有任何的資源，打開全台灣的地圖開始搜尋可以同時容納八百人的住宿、不同大小需求會議室、晚會活動的活動場地，從高雄義大世界到台北王朝飯店，從劍潭青年活動中心到台北國際會議中心，甚至連大學校園也翻遍。

那時的我們手中沒有任何的資源，也不知道如何找尋資源，在台灣醫學生聯合會要我們擔保舉辦會議不會有虧損時，我們只能含淚將已遞交到國際的申請文件取回。那時我和夥伴們曾玩笑地說：「除非我們找到有可以直接拿出八百萬放在桌上的夥伴，不然大概永遠沒辦法過國內這關。」

在某次校內舉辦的募款經驗分享會中，我認識一位正在籌備亞太國際會議的醫學前輩，「其實等著我們去募集的資金很多，但只是我們要先發掘它在哪。」他跟我分享。2012年9月，我仍然沒有找到八百萬金主，但我找到了如何讓人相信我有個八百萬金主的答案。

接下來一個禮拜，我將所有我認識的醫學生和所有我搜尋到的潛力募款對象寫在隨身筆記本中。「資源不會自己跳出來打招呼，但我們可以主動登門拜訪。」我告訴自己。我將這些醫學生一一放入籌備委員會架構中，每天馬上、廁上、枕上不斷思考及推演，這樣的委員會架構和人力配置能否運作順利、是否有把人放在正確的位置上？接下來一個月，我拿著已經不知道重畫過幾次的架構圖，去找尋每個位置上我期待的主人，除了說明規劃，也分享感動，最重要的是，「動機不會自己跳出來打招呼，但我們可以陪他登門拜訪。」我舉一反三地心想。每一位籌備委員會部長，我用三個小時，幫助他找到動機和價值、建立彼此的信任，並且建構共同的願景。終於，從人力資源開始，我們突破了0。從這時起，我們按部就班，找尋更多人力資源、物質資源、財務資源，人脈資源等，一路過「三關斬四將」（三關：台灣醫學生聯合會、系代表大會、世界醫學生

聯盟；四將：克羅埃西亞、埃及、坦尚尼亞、奈及利亞）。2013年8月，我們成功在地球另一端的智利爭取到隔年的世界醫學生年會主辦權。

資源，是執行計畫的基礎，也是世界運行的驅動力。在這次年會中，我深切體會到，來自世界各地的醫學生齊聚一堂探討議題、執行計畫、文化交流，都是在找尋資源、統整資源和運用資源，擁有資源就能創造出價值。國際間運行亦是如此。這三年來，我從數次世界醫學生聯盟年會中觀察到近百個國家都是獨一無二的，在國際參與上雖有程度和層次上的差別，但都是有其不可取代性，只是是否能真正認識自己和發掘獨特處。反觀世界，所謂的強大國幾乎都是掌握著某些他國無法取代或剝奪的資源，無論是能源、人力、土地或文化，只要能握有資源，就能擁有價值。

「原先期待能藉此大會改變和感動更多世界醫學生，但後來發現反而受益最多的是我們自己的成長及茁壯。……對我來說，我學習到最多的不僅是給予團隊支持，也學習從團隊得到支持。」我在開幕典禮致詞時分享。找尋到豐富的資源後，我們開始得以盡情地闖、學習和體悟，無論是在進行會議規劃、善用資源、尋找夥伴，或是團隊合作、溝通技巧、創意發想上，我們一步步邊前進、邊檢討。

成果—最具台灣味的世界醫學生年會

「舉辦一場可以讓自己 and 外國代表感動、屬於台灣青年最具有台灣味的國際會議。」這是這場大會我們最引以為傲的成果。世界醫學生年會由於有其既定的會議議程安排，只偶爾在晚會活動有文化的展現，也鮮少有機會能外出體驗主辦國的風情。因此，籌備委員會在維持會議進行順利的原則下，善用台北醫學大學及劍潭青年活動中心的場地多樣性及區塊性，無論是整體會場布置（例如：教學中文字的互動海報）、攤位擺設（例如：布袋戲偶、花鳥字畫），甚至設有互動式攤位（例如：針灸體驗、書法教學、童玩挑戰）及台灣小吃博覽會（例如：珍珠奶茶、龍鬚糖、大腸包小腸），讓外國代表在議程空檔或休息時間可以體驗台灣文化及品嚐台灣小吃。除此之外，我們更突破性地將大會主題直接與城市參訪做結合，不僅讓各國代表體驗台北捷運之便利及舒適，更藉由導覽101大樓展現台灣綠建築的成果。而會後旅遊參訪（Post-GA Tour），有別於過去年會大多由旅行社代辦，我們由台灣醫學生精心規劃遍布全台的七條旅遊路線，如同我們的願景，台灣醫學生以自己在台灣的生命經驗規劃道地行程，感動來自世界各地的醫學生。

最令全場驚艷的重頭戲則是由主辦團隊所精心安排的閉幕典禮的陣頭表演，由主辦團隊的醫學生親自上陣表演，以氣勢磅礴的戰鼓開場，接著是舞龍、舞獅、官將首，最後以魅力四射的電音三太子收尾，贏得全場掌聲。最後，世界醫學生聯盟幹部頒給台灣主辦團隊一座特殊貢獻之感謝狀，乃是給予主辦團隊最大的肯定。

我想起我曾在由突尼西亞主辦的三月大會上，一位外國友人問我們是否有準備好舉辦史上最好的年會，「我們不求史上最好，只求呈現最原汁原味的台灣文化，讓參與者一輩子記住，永遠懷念。」期待「2014第六十三屆世界醫學生聯盟八月大會在台灣」得以在世界醫學生心中種下一顆種子，在未來的醫學生生涯中發芽茁壯。◆