



# 讓台灣走向世界、讓世界看見台灣—2014世界醫學生聯盟年會在台灣

●謝博宇／2014第六十三屆世界醫學生聯盟八月大會籌備委員會主席

●蔡令儀／2013～2014台灣醫學生聯合會對外副會長

2013年8月7日智利時間凌晨十二點五十分，台灣醫學生聯合會（Federation of Medical Students in Taiwan，簡稱FMS-Taiwan或醫聯會）在經過兩輪投票後，擊敗克羅埃西亞、埃及與坦尚尼亞，成功贏得2014年第六十三屆世界醫學生聯盟（International Federation of Medical Students' Associations，簡稱IFMSA或世醫盟）年會的主辦權，明年將以「新時代的永續發展」（Sustainable Development for the New Era）為主題，邀請近百國、近千位醫學生菁英及醫衛專家齊聚台灣，舉行為期十一天的國際會議。期許這個國際會議可以行銷台灣，增加台灣國際能見度，也可以讓積極的醫學生們有更多參與國際會議以及文化交流的機會。

世界醫學生聯盟是全球最大的醫學生組織，乃是獨立、非政治性的聯盟，由遍佈六大洲一百零六個會員國組織的組成，共有超過一百萬名醫學生為其成員；是聯合國與世界衛生組織認可的非政府組織，並有正式合作關係。

睽違十二年，台灣再次成功贏得世界醫學生聯盟年會的主辦權。對於仍是學生的我們來說，將世界醫學生所矚目的年會爭取在台舉辦，曾經是多麼遙不可及的夢想。在尋找可以同時容納所有與會代表的會場和住宿時，曾經想放棄；在尋找一群願意在課業繁忙之時仍花費大量心力和時間的籌備委員會幹部時，曾經想放棄；在編列預算後看到經費缺口是一般上班族一年薪水的二十幾倍，曾經想放棄。如今，能成功爭取到明年八月大會主辦權，我們深刻體悟到沒有一個因素可以單獨決定這個成果，缺少任何一個或大或小的付出和支持，可能都無法保證我們能順利取得主辦權。

對於仍是學生的我們而言，爭取國際會議主辦權的動機很單純，不外乎是想貢獻自己的心力守護這片熱愛的土地，或是想將擁抱世界的感動與更多醫學生分享，然而承諾背後的責任，往往是讓我們得以盡情地闖、學習和體悟的機會，無論是在進行會議規劃、探尋資源、尋找夥伴，或是團隊合作、溝通技巧、創意發想上，我們一步步邊前進、邊檢討，反而受益最多的是我們自己的成長及茁壯。

## 序曲——台灣青年的夢想，來自深刻的感動

遙想兩年半前，我帶著與世界擁抱的期待參加我的第一次世界醫學生聯盟大會。會議期間我感受到的是印尼醫學生聯合會籌備會議的用心、細心和貼心，那次會議不只是一場會議，而是一場我與世界、我與印尼邂逅的盛會，印尼這個國度不再只是一個在地圖的色塊，而是一個有生命力的國度。那時我便在想，我生長的國度是如何之美、如何之驚奇、如何之難以忘懷，在國際上卻是鮮有人知，我的千言萬語，比不上直接將這樣的盛會帶回台灣舉辦，邀請全世界的醫學生來親自感受台灣的心跳和脈動，必能一輩子掛記著這塊土地，愛護著這塊土地。台灣也是有能力和潛力可以舉辦這樣的一場國際會議，而且是一個有生命力、人情味和文化底蘊的盛會。那時起，我便把這個夢想的種子深埋在心中，期待在我的醫學生時期能發芽、茁壯。這兩年，我聚集了有著相同夢想的種子，以及他的主人們，從播種開始，一路上悉心照顧，灑水、施肥、除害蟲、拔雜草，這一路上，我得到了很多從沒想過會得到的東西，但也失去了很多從沒想過會失去的東西，播種是喜悅的，但在承諾的背後是比想像中沉重的責任。

此次爭取主辦權之路格外坎坷。第一年，錯過政府單位的爭取階段補助，在經費短缺的情況，台灣醫學生聯合會在最後一刻撤回國際上的申請文件，那時即使再痛也要將這個夢想從心裡連根拔起，我曾把它深埋起來不願再觸及。然而，每每聽到世界醫學生聯盟年會的台灣代表們分享著與會的心得，以及這場盛會如何改變他們生命時，我會想起我第一次參加世界醫學生聯盟大會的情景，第一次如此渴望加入世界醫學生熱烈且快速推移的討論，鼓起勇氣開口用英文發表一小段論述；第一次體會到沒有任何一段旅程永遠風平浪靜，但是擁有了體悟和勇氣，無論遭遇甚麼困難都有信心能平安度過；第一次體認到身為台灣人應有的骨氣和驕傲，台灣在國際上的奮鬥歷程中須克服多少考驗和歷經多少波折，才能有今天的成果，深刻體會到擁抱世界的條件，是對於台灣這片土地認同的體現；第一次不再煩惱期末分數和班級排名，而和全世界醫學生一同注目著更值得醫學生關心的議題；第一次發現千禧年計畫是世界醫學生即將汰換的討論議題，台灣醫學生卻連計畫名字都沒聽過。

台灣青年不是沒有能力去影響這個世界，也不是沒有智慧去參與重要決策，也不是註定要成為在國際上被忽視的一群，而是沒有機會去了解、感受、體悟，以及一個讓自己願意走出去的理由。每當看著身邊極其聰明的醫學生，極有潛力領導世界的醫學生，卻只習慣於談論學業和興趣，相較於在世界醫學生聯盟看到的他國醫學生，缺乏了熱情、遠見和視野。每年世界醫學生聯盟大會名額有限，但若爭取在台主辦權，將有機會讓十倍以上的台灣醫學生擔任工作人員，這場會議曾改變了我，我也希望更多醫學生能夠有機會被改變，台灣青年也需要社會給我們這個機會。所以決定包紮傷口重新播種，決定在校園生活最後一年再拚一場。

## 前奏——站在巨人肩膀看得更遠

自台灣1995年加入世界醫學生聯盟成員正式會員以來，我們的會籍多次受到政治因素的挑戰，歷經一度被誤會未繳交會費而喪失投票權；中國成為會員並爭取主辦年會，險些被要求降級為中國的附屬會員及更改名稱為「Taiwan, China」；世界醫學生聯盟執行委員為迎合聯合國而改成規定只有聯合國的會員才能成為世界醫學生聯盟的正式會員，台灣險些喪失正式會員資格。但一次又一次，台灣代表們努力地擋了下來，儘管我們曾短暫失去正式會員資格，但台灣醫學生也因此更加團結一心，也更深切明白唯有厚植實力，提高台灣在世界的能見度，才是保有台灣會籍的長久之道。唯有在國際舞台上貢獻心力，才是提醒他人我們存在的最佳方式。

2002年的仲夏，由台灣第一次主辦的年會空前的成功，來自全球一百個國家五百多位醫學生來到台灣，分享身為醫學生共同的熱情與抱負，同時這是一個難能可貴的機會讓台灣在醫學教育的國際舞台勇敢的站出去，讓各國的醫學生認識這塊美麗的國度。自此之後，台灣醫聯會逐步站上國際舞台，多次於世界醫學生聯盟擔任重要幹部，台灣因此成為聯盟不可或缺的一部分，不但確保了我們在聯盟的生存空間，更得以跟世界分享我國身為世界一員的重要，也無形之中培育了許多國際衛生與外交的尖兵。睽違十二年，承襲台灣醫學前輩的多年努力及豐厚成果，台灣醫聯會決心爭取世界醫學生聯盟年會在台舉辦，盼站在巨人肩膀上可以看得更遠更廣，再創台灣醫聯會一次高峰。

在蒐集過去爭取主辦權相關資料後，我們針對歷年台灣與各會員國組織（簡稱會員國）的關係做分析。下一屆會議主辦國乃由出席這屆會議之會員國進行投票，無論各會員國代表團的大小，一個會員國組織即為一票。投票對象的決定權是掌握在各會員國會長、幹部或全體代表，也因各會員國而有不同，又因各國醫聯會的幹部多為年度制，每一年代表團的成員大多有所變動，且每一次大會皆會針對各會員國的投票權資格進行審核。因此，爭取主辦權初期面對近百個可能擁有投票權的會員國、近八百個會前無法取得名單卻可能有權利影響該會員國投票對象的各國代表，因此針對各會員國遊說策略的擬定，使我們有些無所適從。

然而在疑惑之時，多次參與世界醫學生聯盟大會的前輩，甚至世界醫學生聯盟外國友人，分享過去他國爭辦之成功案例，以及對於各區會員國的觀察，歸納出數個重點，籌備委員會便以此為依據，擬定出以地區為單位的策略。

## 變奏——化危機為轉機，以全面策略應萬變

除了台灣之外，三國都要爭辦次年八月的大會。然而在今年六月初得知有另外四個競爭國（埃及、克羅埃西亞、坦尚尼亞和奈及利亞），一位醫聯會前輩感嘆著從沒見過這麼多競爭國的情況，況且其中一個對手來自歐洲區域（註：歐洲區域有最多會員國

數，自這位前輩有印象以來，只要歐洲區域有會員國參選，其他區域很難贏得主辦權），依照原先針對各地區擬定的策略，我們打算按照原計畫放棄團結一心的東歐地區及中東地區，集中火力爭取中南美洲及西北歐的支持。然而，當我們再一次研讀組織章程後，了解由於競標國數較以往多，第一輪投票將難以有會員會得到過半票數，因此有極高可能會進行第二輪投票。因此，我們除了要確保第一輪投票能躋身第一或二高票，還要爭取第一輪淘汰的會員國的票數來源。埃及是世醫盟傳統中非常積極參與的國家，每年都有許多埃及人擔任國際幹部，雖然埃及陷入革命暴動，但埃及所提出的大會地點是距離開羅較遠的赫格達，為著名的度假勝地。克羅埃西亞則是下屆世醫盟會長來自的國家，位處中歐，享地利之便。坦尚尼亞相對呼聲不高，但仍有可能分散非洲的票源。面對強勁的競爭對手，我們不敢輕忽，亦難以推估第一輪孰勝孰敗，表示沒有一個地區的選票得以先放棄遊說。

此時，更令人絕望的消息傳回國內，由智利醫聯會主辦之八月大會，由於距離亞太地區甚遠，僅有一半會員國能出席此次大會進行投票。亞太地區的會員國數相對於歐洲及中東地區原先就較少，又在強敵環伺的情況下，台灣有把握掌握的亞太地區票數已寥寥無幾。

因此，經過仔細評估及推敲後，我們決定採取全方位策略，亦即放棄集中火力於數個策略，而以較為辛苦的方式執行過去他國爭取主辦權的所有可能策略，甚至思考更創新、更感人或更積極的策略。除了建立臉書粉絲專頁展現台灣籌備委員會的熱情及決心以強化爭取主辦權氣勢，並研擬以「讓其他競標國措手不及且追趕不上」為目標的詳盡會議企劃書之外，台灣籌備委員會多次開會集思、戰略研擬、情勢分析，也設計了一系列的宣傳品和文宣品，親朋好友也都在最後衝刺時刻挺身而出幫忙，不想要後悔自己當初少做了什麼，所以盡可能把可行的策略都試著執行。我們更積極利用各種場合和機會認識具有影響力的人物，以分享故事的口吻告知會議規劃及團隊用心所在，搭起友誼的橋梁，以「讓對方主動表示感動並會支持台灣」為目標。

## 終曲——機會，是留給準備好的人

距離上一次前往世界醫學生聯盟大會為爭取主辦權做暖身不到半年，這一次，九位台灣醫學生代表們，拖著載滿宣傳品和文宣品的行李飛到地球另一端的智利，踏上這趟爭取主辦權的旅程。

2012年8月主辦世界大會的印度，因一起恐怖攻擊事件使得最主要的贊助單位撤除資金轉而支援爆炸案受害者，由於地點選在星級飯店，資金不足當時一度面臨停辦危機，所幸世醫盟啟動緊急預備金才保住去年八月的大會。為了避免憾事重演，世醫盟在財務方面採取強勢監督，各國也對埃及的度假飯店方案提出質疑。克羅埃西亞的學生宿舍方案與台灣的劍潭青年中心方案相對受到大家的青睞。

為了能成功爭辦，會前我們就透過粉絲專頁強力宣傳並且達到了一千個讚。在會期中台灣代表團每天都在場外擺攤，介紹台灣的美食、文化與自然風光。各種文宣品包括衣服、別針、貼紙、面紙包、手冊，我們在攤位上也進行了許多活動，包括書法體驗、扯鈴、踢毬子等。有一晚甚至舉辦了一場「台灣趴」，邀請各國代表認識台灣團的朋友以及享用我們越洋帶來的酒品與食物。在報告當天，台灣的會議方案主打「一個場地、便利參與」，又出示各界支持信函甚至航空優惠等各項籌辦進度，使各國代表都驚艷不已。德國代表甚至問我們「你們怎麼可以拿到這麼多折扣」！

2013年8月5日智利時間晚上九點，於正式會議開始前，由台灣爭辦團代表進入各會員國會長座位區，一一親自送上為各會員國特別準備的資料袋，內含完整會議企劃，供正式會議期間空檔參閱。晚上十一點多，四組爭辦國在正式會議上向所有與會代表進行申辦報告，由抽籤決定報告順序後，由台灣率先進行報告。在播放五分鐘宣傳台灣美景、文化、美食及中醫的影片後，緊接著進行十分鐘簡報，不僅呈現出台灣及主辦城市台北之美，對於會議規劃的各層面也進行詳盡的介紹，包含具有傳統建築特色之劍潭青年中心及圓山飯店、以綠色永續大學聞名之台北醫學大學、膳食及住宿的完善規畫、永續發展及環境友善的實踐計畫、長榮航空與星空聯盟之聯合會議專案計畫、經濟部國貿局之「外籍人士彈性入境機制」、強烈台灣文化之社交活動以及多元選擇方案之會後旅遊等，各政府單位、大學院校及長榮航空提供之支持及實質補（贊）助更是讓各國代表鼓掌叫好。緊接著進行十分鐘提問及答辯。

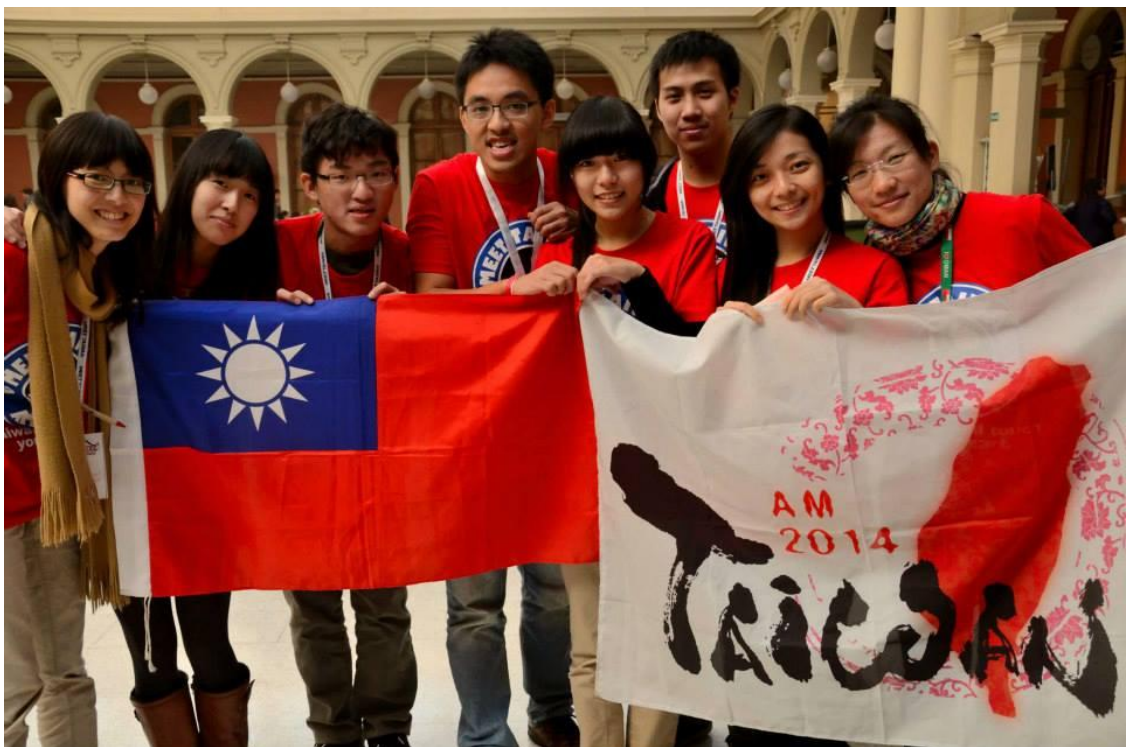
正式會議結束後，當天晚上舉辦「台灣之夜」造勢晚會，來自各國的代表們前來品嚐台灣美食及美酒，有些代表更是穿著宣傳T恤協助造勢，同時喊著台灣爭辦口號「Meet Taiwan」，吸引更多代表前來。同一時間，部分爭辦團隊仍馬不停蹄工作著，為展現台灣對於所有會員國提問之用心及重視，我們將所有提問及答辯整理成文字檔案，並且針對部分問題提供更詳盡之規劃資料或佐證，在天亮前寄至各會員國信箱。

連續十一日奮戰、平均三小時睡眠，即使已瀕臨病一場的邊緣，但當聽到會場上各國代表呼喊著台灣，我們找到了這趟旅程的意義。當世界決定忽視長期被打壓的台灣，甚至直接在世界地圖上省略台灣之時，看到未來將成為醫療衛生的菁英和領袖的各國代表們穿上具有台灣國旗和文化意象的宣傳T恤，聽到他們口中說出深受台灣感動且一定會出席台灣主辦的大會，聽到自己深愛的國度名字此起彼落地在會議期間出現，身為台灣的一份子，我們感到無比榮耀。台灣即將成為歷屆會議主辦國的行列了，也許這就是身為台灣青年，可以用自己的力量回饋給這個國家的一些行動吧！

在過去的國際參與經驗中，我們強烈感受到台灣的國際處境特殊，能保有正式會員會籍甚至主辦世界大會都是前人的努力爭取，絕非理所當然。2010年8月在加拿大的大會，中國代表曾抗議台灣使用國旗，2011年3月召開大會，印尼政府也曾要求主辦單位禁用「Taiwan」字樣與台灣國旗。幸好兩次事件都處理得當，才沒有損害到台灣的權益。

今年爭辦世界大會果然也引起中國內部的討論，原先相當擔心又會因為名稱、國旗等問題展開交鋒，但經過私下充分溝通，雙方都願意避開這些爭議性話題。中國代表最後選擇提出「簽證」這樣比較技術性的問題，同時也對這次爭辦表達支持的態度。台灣的國際參與之路從來都不曾風平浪靜，十數年來已經經歷了多次考驗，這次主辦世界大會，在醫聯會的國際參與史上，必然會再掀壯闊波瀾。

沒有一個因素可以單獨決定這個成果，缺少任何一個或大或小的付出和支持，可能都無法確保我們能順利取得主辦權，未來一年的籌備之路更是如此。我們感激一路走來曾為這個夢想付出的人，也懇請各界能夠持續給予我們支持及贊助（若有任何指教及建議請聯絡我們 [am2014@fmstw.org](mailto:am2014@fmstw.org)），我們必定會珍惜這個難能可貴的機會，進而發揮青年的影響力，「讓台灣走向世界、讓世界看見台灣」。◆



台灣醫聯會的醫學生代表團遠赴智利，成功爭取明年度年會在台主辦權。