

# 為全國農業金庫設立加油

●陳隆志／台灣新世紀文教基金會董事長

最近《世界經濟論壇》發佈2004年全球成長競爭力報告，台灣表現優異，排名高居世界第四，在亞洲繼續雄據龍頭寶座。五年來連續排名進步，顯見國人上下總動員努力的成果，日後將吸引更多的外商前來投資。

目前「全國農業金庫」正大力展開籌備工作，其設立宗旨乃在於建構農業金融體系，輔導並協助農、漁會信用部的發展，穩定農業金融，以促進台灣農業經濟國際化。在全球化、WTO擴展的今日，必須突破傳統的經營理念，才有可能在競爭劇烈的金融戰國時代，超越群雄，搶灘成功。

近聞籌設部門已提出下列六大經營願景作為業務方針：一、健全農業金融結構；二、統合農漁周邊產業；三、活用資金提高收益；四、建構金融行銷網絡；五、發揮策略聯盟綜效；六、農漁產品行銷國際。

針對上述六大願景，特別建議下列四大原則，以期實現台灣農業健全國際化、早日與世界接軌之目的。

第一、舉賢用能原則：選任對台灣基層農漁會生態有深入瞭解，具有農業金融實務經營能力之優秀經營者，承擔此重責大任。農漁會應予充分授權，模仿荷蘭合作銀行運作模式，推展業務。

第二、共存共榮原則：應凝聚基層農漁會與全國農業金庫間共生發展、永續經營之共識與理念。業務策略應摒除私念，以上下一體，共創雙贏為目標。

第三、績效管理原則：全國農業金庫應擔負追求績效，以回饋農漁會股東之責，參與經營者，應具有成本與利潤中心管控的認知，主管機關亦應參酌日本農林中央金庫放寬餘裕資金運用的限制，以充裕農業推展基金。

第四、產官學合作原則：農漁會應以大局大體為重，共組策略合作聯盟；政府應制定引導與扶持濃漁業前瞻發展政策；學界應釋出科技產銷具體研發成果，提升農漁產業附加價值。

（本文原刊載2004年10月30日自由時報新世紀智庫評論） ◎