從WTO訓練團到永續工作：我的跨領域職涯經驗

●彭琪庭／台灣上市公司永續部主管，美國加州大學聖塔芭芭拉分校博士、新世紀WTO國際經貿法菁英訓練團第十六屆學員

壹、從學術走向不同的職涯選擇

時間回到2021年初春。當時的我剛結束在美國加州大學聖塔芭芭拉分校（UC Santa Barbara）近十年的學術訓練，回到台灣。

面對下一步的職涯選擇，內心夾雜著期待與迷惘。我也曾經思考，是否要繼續走傳統學術教職。我的專長是現代美國史與美國文化、國際人權、與台灣產業經濟史。過去的研究訓練，讓我習慣從歷史與制度的角度理解社會和經濟的變化。

但回到台灣後，我開始思考另一個可能性：過去所累積的研究能力與國際視野，能否用在台灣當前面對的國際局勢、產業變化與社會轉型上？

在這樣的思考下，我幸運地通過選拔，參加第十六屆「新世紀WTO國際經貿法菁英訓練團」。當時最直接的原因，是希望多了解台灣面對的國際經貿與人權議題，也希望有機會向海外人權運動前輩、台灣新世紀文教基金會創辦人陳隆志博士請教。

基金會提供五天密集且紮實的訓練課程，讓我開始注意到國際經貿規則、氣候變遷與產業轉型之間的關係，這段經驗後來也成為我轉向永續與淨零工作的其中一個重要原因。

貳、訓練營讓我開始理解國際經貿與永續的關係

2021年農曆年前，我參加了基金會長年舉辦之為期五天的WTO國際經貿法訓練營。課程安排相當密集，除了WTO與國際貿易，也有不少智慧財產權相關課程。

許忠信團長在開幕演說中提到，台灣未來的經濟發展需要依靠兩個海——「太平洋」與「腦海」。因此，訓練團特別安排了許多智慧財產權課程，超過三分之一的內容都與此相關。

在智慧財產權與專利法方面，由司法院蔡明誠大法官講授專利法，台灣科技大學專

利研究所陳昭華教授講授商標法，政治大學法學院沈宗倫教授則介紹著作權法。

這些課程讓我更清楚看到，台灣產業如果要維持國際競爭力，除了製造成本之外，也必須重視技術、專利與品牌等價值。

在多邊貿易與經貿談判方面，課程涵蓋商品貿易、服務業貿易、農業貿易，以及區域經貿整合與WTO機制等議題。講師也從GATT到WTO的發展，介紹降稅、最惠國待遇、國民待遇及爭端解決機制等重要原則。

另外，課程也談到當時正在快速變化的國際經貿環境，包括美中貿易戰、全球供應鏈重組，以及WTO未來可能面對的氣候變遷、能源轉型、碳邊境調整機制（Carbon Border Adjustment Mechanism，簡稱CBAM）、碳中和與數位貿易等議題。

其中，讓我印象最深的是經濟部次長及政府第一線經貿談判人員的分享。

過去談國際貿易時，我比較熟悉的是關稅、最惠國待遇與比較利益等傳統議題。但從政府官員與談判人員的說明中，我開始看到另一個變化：國際經貿規則正在受到氣候變遷、能源政策與地緣政治的影響。

當時全球供應鏈正在受到美中貿易衝突與疫情影響而調整，而氣候變遷、能源轉型、CBAM與碳中和，也逐漸成為企業必須面對的問題。

2021年也是台灣政府開始積極規劃2050淨零轉型的重要階段。

訓練營中的學習與討論讓我開始理解，永續不只是企業形象或公益活動，而會逐漸影響企業的成本、產品、供應鏈與國際市場。

對國家而言，永續也不再只是道德號召，而是國際貿易中新型態的非關稅壁壘與國家經濟安全戰略的交會點。

對高度依賴出口的台灣來說，當國際市場開始把碳排放、環境標準與供應鏈要求納入交易條件，企業就必須開始處理這些新的要求。

那時我逐漸發現，永續其實連接了幾個我原本就熟悉的領域：國際規範、政府政策、產業發展與企業經營。

與其只在學術研究中分析過去發生的事情，我開始希望能把自己的研究能力與國際視野，放到正在發生的產業淨零轉型中。

參、從學界、政府、顧問到企業

參加訓練營後，我開始重新思考自己的職涯方向。後來幾年的工作，也逐步從學術、政府、顧問走到企業端。

一、學界：中央研究院國際合作專案經理—全球氣候治理與科學對接

決定暫緩步入傳統教職後，我首先進入中央研究院擔任國際災害風險整合研究計畫台北培訓交流中心（IRDR-ICoE）國際合作專案經理。

工作內容主要是推動國際永續科學合作，參與聯合國減少災害風險辦公室（UNDRR）與國際科學理事會（ISC）的合作計畫，以及氣候變遷調適與自然風險治理相關工作。

這份工作讓我開始把過去在學術研究中訓練的資料整理、研究分析與溝通能力，應用到跨國合作與專案管理上。

在推動科研與學術交流的過程中，我也持續接觸國際間的永續發展、氣候變遷與科技治理議題，這些經驗成為我後來進入政策與產業工作的基礎。

二、政府：經濟部淨零辦公室與產發署淨零轉型計畫—國家淨零路徑與綠色地緣防禦

之後，我希望更直接了解政策如何落實到產業，因此進入政府體系，參與經濟部淨零辦公室及產業發展署的淨零相關規畫。工作內容包括再生能源、氫能、「碳捕集、利用與封存」（Carbon Capture, Utilization and Storage，簡稱CCUS）、歐盟碳邊境調整機制（CBAM）等議題的研究，也參與跨部會協調、產業專家意見整合，以及政策簡報撰寫。

在政府工作期間，我更直接看到國際規範與產業實務之間的差距。

國際上的淨零政策與規範往往相當複雜，但真正落到企業時，還需要轉化成企業可以理解、執行的政策、工具與輔導措施。這也讓我開始理解，永續工作不能只懂政策，也必須了解企業實際上怎麼做。

三、顧問：外商永續顧問—供應鏈去碳化與合規解題實戰

為了進一步了解企業的實際需求，我加入外商第三方檢測認證龍頭公司，擔任環境、社會與治理（Environmental, Social, and Governance，簡稱ESG）與碳管理顧問。

這段期間，我接觸了歐盟CBAM、電池法規與企業永續性盡職調查指令（Corporate Sustainability Due Diligence Directive，簡稱CSDDD）等國際法規查驗證標準，也協助企業進行ESG落差分析、碳管理、供應鏈去碳、與減碳路徑規劃等。

在碳管理方面，我接觸ISO 14064、ISO 14067、ISO 14068等標準，以及工程建築碳排的計算方式；另外也涉及企業「綠電採購」（Power Purchase Agreement，簡稱PPA）與「國際再生能源憑證」（International Renewable Energy Certificate，簡稱I-REC）相關工作，協助企業規劃全球企業再生能源倡議（100% Renewable Electricity，簡稱RE100）

與綠色製造。

顧問工作讓我更清楚知道，企業需要的不是只有法規解釋，而是能夠進一步轉化成具體的工作方法，包括數據、流程、管理制度與減碳計畫。

四、企業：上市公司永續部主管—公司永續治理與半導體供應鏈

最後，我進入國內一家半導體製造上市公司，擔任總經理室企業永續推動中心主管暨永續委員會執行秘書。

這是我第一次直接站在企業內部推動永續，也讓我把前面幾段工作累積的經驗整合起來。

主要工作包括：

1. 高階治理與策略

永續中心直接隸屬總經理室，負責企業永續委員會運作，規劃集團ESG策略、年度關鍵績效指標（Key Performance Indicators，簡稱KPI），以及與資本市場相關的永續工作。

2. 國際客戶與供應鏈要求

擔任美系半導體設備大廠客戶的ESG主要窗口，負責客戶ESG問卷稽核、RBA合規（Responsible Business Alliance compliance management）與人權盡職調查等工作。

3. 碳管理與永續揭露

推動集團廠區ISO碳盤查與數位化管理，規劃國際財務報導準則永續揭露準則—「永續相關財務資訊揭露一般規定」及「氣候相關揭露」（簡稱 IFRS S1/S2）與自然相關財務揭露工作小組（Taskforce on Nature-related Financial Disclosures，簡稱TNFD）相關工作，並負責中英文永續報告書。

從政策、顧問到企業，我看到的是同一個問題的不同面向：國際規範如何影響政府政策，而政策又如何進一步影響企業的營運與供應鏈。

這也讓我更加確定，自己過去的人文研究與國際經驗，並不一定只能用在學術工作，也可以用在產業轉型與企業永續上。

肆、給想跨入永續領域的人的一些建議

這幾年，也有不少學生及想轉職的朋友問我：「不是理工或環境工程背景，可以做永續嗎？」

我認為，答案就在於跨學科的知識重組能力。

永續工作涉及大量國際規範與專業知識，本質是複雜系統的重構，涉及環境、政策、法律、國際貿易、財務、數據、供應鏈與組織管理等多元維度。面對看似繁雜的國際倡議，非理工背景或人文社會科學學者所擅長的系統性思考、抓取政經邏輯、動態多因果分析與跨界溝通能力，恰好是進行永續治理與策略溝通不可或缺的核心優勢。

因此，無論是理工、商管或人文背景，都可以找到屬於自己的切入點。以下是我給想投入永續領域後進的幾點建議：

一、先建立核心的實務專業能力

初學者可以先選定一個方向，例如碳管理、永續揭露、供應鏈永續或能源管理，再逐步延伸。

碳管理可以從ISO 14064-1、ISO 14067、GHG Protocol、Scope 1/2/3開始；永續揭露可以了解 IFRS S1/S2、全球報告倡議組織（Global Reporting Initiative，簡稱GRI）、TNFD、「氣候相關財務揭露工作小組」（Task Force on Climate-related Financial Disclosures，簡稱TCFD）；供應鏈則可進一步接觸 CBAM、責任商業聯盟（Responsible Business Alliance，簡稱RBA）、人權盡職調查與供應鏈減碳；能源領域則可從再生能源、能源效率、PPA、再生能源憑證（Renewable Energy Certificate，簡稱REC）等開始。

不需要一次全部學會，但至少要建立一套可以實際應用的專業能力。

二、不只學ESG，也要培養政策、產業與數據的翻譯力

永續議題很少只屬於單一部門。

例如CBAM涉及國際貿易、碳排放與產業競爭力；IFRS S1/S2涉及永續資訊與財務資訊的連結；供應鏈減碳則會牽涉採購、生產、能源與客戶要求。

除了了解ESG名詞，更需要培養閱讀法規、分析數據、理解產業及整理政策資訊的能力，將冷冰冰的數據轉譯為企業聽得懂的商業風險，並將國際法規翻譯為供應鏈能執行的標準作業程序（SOP）。

三、結合自身背景，找到自己的專業組合

不同科系都可以找到進入永續的方向，例如：

- 政治／國際關係→氣候政策、國際經貿與商務談判
- 法律→永續法規、企業合規、供應鏈韌性管理
- 經濟／財務→永續金融、碳市場、氣候風險評估
- 電子／機械／工程→節能管理、再生能源、低碳製程、綠色產品研發

- 資訊→ESG數據架構、碳數據分析
- 商管／市場行銷→永續策略布局、永續行銷、綠色採購
- 人文社會科學→永續治理、跨界溝通、供應鏈人權與盡職調查
- 環境科學→環境管理、生物多樣性、自然相關議題

比起追著每一個ESG關鍵字學習，先找到一個方向、建立基本專業，再逐步擴大範圍，會是比較實際的做法。

如果正在考慮轉入永續，我會建議先問自己三個問題：想進入哪一個領域？目前缺少哪一項專業能力？可以從哪一個具體議題開始累積經驗？

伍、結語

回頭看從人文研究走到永續工作的這段過程，我很感謝當年有機會參加新世紀文教基金會的WTO國際經貿法訓練營。

訓練營鼓勵不同背景的人參與交流。蘇芳誼副執行長也曾提到，希望讓不同領域的人都能有機會接觸國際經貿議題。許忠信團長甚至曾在大眾廣播中用台語介紹WTO，希望讓國際經貿知識更容易被一般人理解。

對我來說，訓練營帶來的收穫不只是WTO、國際貿易與智慧財產權相關知識，更重要的是，讓我開始從國際規則與台灣產業發展的角度思考自己的職涯。

幾年後回頭看，當時接觸到的國際貿易、氣候變遷與產業轉型議題，確實成為我後來進入永續領域的重要起點。

現在，全球淨零轉型仍在進行，國際規範也持續影響企業與供應鏈。

而我也會繼續在永續領域工作，把過去在學術、政府、顧問與企業累積的經驗結合起來，持續學習，也希望能為台灣企業面對國際市場與產業轉型提供一些實際的幫助。◆